

第35回技術セミナー

DXへの道「デジタル化による組織変革」

35th Technical Seminar | Okumura Corporation | 2024.12.3 In Tokyo



ご挨拶

奥村組では、例年「技術セミナー」として、その時折において重要な課題を取り上げ皆様にご案内しております。おかげさまで、本年をもって35回目を迎えることができましたのは、ひとえにお世話になっております皆様方や講演をお引き受けいただいた講師の方々のご支援とご指導の賜物と深く感謝しております。

さて、2018年に経済産業省より「ITシステム「2025年の崖」の克服とDXの本格的な展開」と題した「DXレポート」が公表され、各産業においてDXを推進しています。建設業においても、AIやIoT、3D、ARといったデジタル技術を活用した、「生産性の向上」「技術の継承」「担い手不足」などの課題解決に取り組んでいます。

そこで、今回の技術セミナーでは『DXへの道「デジタル化による組織変革」』と題し、インフラ分野のi-Constructionの第一人者で、DXについてもご見識をお持ちの政策研究大学院大学の小澤一雅教授に基調講演をお願いしております。引き続き小澤教授をコーディネーターとしたパネルディスカッションを行い、PwCコンサルティング合同会社の阿保崇様、株式会社日立ソリューションズの小沢康弘様、パシフィックコンサルタンツ株式会社の澁谷宏樹様、弊社の瀬戸康平をパネリストとして、DXを推進するうえでの課題とともに、ビジネスモデルや組織の変革へのアプローチについて、活発なご議論をいただく予定としております。

短い時間ではありますが、ご来席の皆様にとって本日の技術セミナーが有意義なものになることを願っております。今後とも、温かいご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2024年 12月

株式会社奥村組
技術セミナー実行委員会

目次

ー基調講演ー	・・・・・・・・・・	1
「インフラ分野のi-Construction/DXの推進とデジタル人材の育成」		
政策研究大学院大学 教授		小澤 一雅 氏
ーパネルディスカッションー	・・・・・・・・・・	5
「デジタル化による組織変革」		
【コーディネーター】		
政策研究大学院大学 教授		小澤 一雅 氏
【パネリスト】		
PwCコンサルティング合同会社 ディレクター		阿保 崇 氏
株式会社日立ソリューションズ 産業イノベーション事業部 チーフDXストラテジスト		小沢 康弘 氏
パシフィックコンサルタンツ株式会社 先端技術センター 技術開発室 主任研究員		澁谷 宏樹 氏
株式会社奥村組 ICT統括センター 副センター長		瀬戸 康平
ー過去の基調テーマと講演者ー	・・・・・・・・・・	12

基調講演

「インフラ分野のi-Construction/DXの推進とデジタル人材の育成」



おざわ かずまさ

小澤 一雅

政策研究大学院大学 教授

東京大学工学部土木工学科助手、専任講師、助教授、建設省土木研究所建設マネジメント技術研究センター主任研究員、東京大学大学院新領域創成科学研究科助教授を経て、2004年同大学院工学系研究科社会基盤学専攻教授、2021年同大学院工学系研究科i-Constructionシステム学寄付講座特任教授を経て
2024年より現職

インフラ分野においても、デジタル化を推進し、デジタルトランスフォーメーション(DX)を実現することが喫緊の課題となっています。組織内でデジタル化を推進するためには、社員のデジタルリテラシーを向上させ、デジタル技術を自律的に活かせる組織とすることが肝要です。経営層のデジタル技術に対する理解を促進するとともに、組織のデジタル・ガバナンスの重要性も指摘されています。一方で、「DX白書2023」によると、日本の情報処理・通信に携わる人材は、米国と比較して、IT企業に偏在(日本は73.6%、米国は35.1%)していることが示されています。

i-ConstructionやDXの推進を目指した活動を通して得られた知見に基づき、今後のデジタル化の進め方、特に、インフラ分野におけるデジタル人材の育成について考えてみたいと思います。

パネルディスカッション

【コーディネーター】



おざわ かずまさ
小澤 一雅

政策研究大学院大学 教授

東京大学工学部土木工学科助手、専任講師、助教授、建設省土木研究所建設マネジメント技術研究センター主任研究員、東京大学大学院新領域創成科学研究科助教授を経て、2004年同大学院工学系研究科社会基盤学専攻教授、2021年同大学院工学系研究科i-Constructionシステム学寄付講座特任教授を経て
2024年より現職

【パネリスト】



あぼ たかし
阿保 崇

PwCコンサルティング合同会社 ディレクター

2000年 大手ゼネラルコントラクターに入社 意匠設計部門配属、その後他企業2社を経て、
2018年 PwCコンサルティング合同会社入社、建設業(主にゼネコン、住宅メーカー)のDX
推進、業務改革支援等を担当
2023年より現職

【パネリスト】



おざわ やすひろ
小沢 康弘

株式会社日立ソリューションズ 産業イノベーション事業部
チーフDXストラテジスト

1998年 日立ソフトウェアエンジニアリング株式会社(現日立ソリューションズ)入社、2019年
同社産業イノベーション事業部グローバルSCM本部関西システム部部長、サプライチェーン
本部第3部部長を経て
2024年より現職

【パネリスト】



しぶや ひろき
澁谷 宏樹

パシフィックコンサルタンツ株式会社
先端技術センター 技術開発室 主任研究員

2016年 パシフィックコンサルタンツ株式会社入社、2019年 東京大学大学院工学系研究科
i-Constructionシステム学寄付講座へ出向、BIM/CIMやIoTを活用した施設管理システムを
アジャイル的に内製開発、これを通じて、中規模組織のデジタル化推進マネジメントをテーマと
した研究に取り組む

2024年より現職

【パネリスト】



せと こうへい
瀬戸 康平

株式会社奥村組 ICT統括センター 副センター長

1993年 株式会社奥村組入社、現場で7年間、施工管理に従事した後、本社機構の情報システム部門や土木部門にて社内システムの開発・導入に携わる、2018年にAIやIoT・クラウドシステムに取り組む新設部門の室長を経て
2021年より現職

過去の基調テーマと講演者

第34回（令和5年）～第1回（昭和63年）

（敬称略、役職名は当時）

第34回	<p>令和5年11月21日（火） 場所：京王プラザホテル</p> <p>基調テーマ：中大規模木造建築と日本の林業をつなぐ</p> <p>基調講演 「中大規模木造建築の構造デザイン」 一般流通材により経済的かつ木の魅力に 富んだ中大規模木造をつくる</p> <p>パネルディスカッション 「中大規模木造建築と日本の林業をつなぐ」</p>	<p>東京大学大学院 農学生命科学研究科 教授 【パネリスト】 同上 芝浦工業大学 建築学部建築学科 教授 株式会社山長商店 代表取締役会長 株式会社マルレーヴ 代表取締役 【モデレーター】 株式会社奥村組技術本部 南研究室 室長</p>	<p>稲山 正弘 稲山 正弘 山代 悟 榎本 長治 功刀 友輔 南 一誠</p>
第33回	<p>令和5年2月21日（火） 場所：梅田サウスホール</p> <p>基調テーマ：南海トラフ巨大地震への備え ～その時、インフラを守る～</p> <p>基調講演 「首都直下と南海トラフに備えて」 パネルディスカッション 「南海トラフ巨大地震への備え ～その時、インフラを守る～」</p>	<p>兵庫県立大学理事長 公益財団法人ひょうご震災記念21世紀研究機構理事長 【パネリスト】 西日本高速道路株式会社 代表取締役社長 京都大学工学研究科 教授 西日本旅客鉄道株式会社 代表取締役副社長兼執行役員 鉄道本部長 阪神高速道路株式会社 執行役員 兵庫県立大学理事長 公益財団法人ひょうご震災記念21世紀研究機構理事長 【コーディネーター】 防災アナウンサー／環境省アンバサダー ※総合司会：関西テレビ放送株式会社 アナウンサー</p>	<p>五百旗頭 真 前川 秀和 清野 純史 中村 圭二郎 金治 英貞 五百旗頭 真 奥村 奈津美 館山 聖奈</p>
第32回	<p>令和4年2月16日（水） 場所：ヒューリックホール東京</p> <p>基調テーマ：インフラのこれから ～『よみがえらせる』方策～</p> <p>講演「地域のインフラはみんなで造り、みんなで守る！ ～現代版普請のすすめ～」 講演「日本インフラの実力診断 ～イノベーションを加速するために～」 講演「インフラに対する建設業の関わり」</p> <p>パネルディスカッション 「インフラのこれから ～『よみがえらせる』方策～」</p>	<p>日本大学 工学部 土木工学科 教授 政策研究大学院大学 特別教授 株式会社奥村組東日本支社リニューアル技術部 【パネリスト】 首都高速道路株式会社 顧問 東京地下鉄株式会社 代表取締役社長 内閣総理大臣補佐官 東京工業大学 環境・社会理工学院 准教授 【コーディネーター】 株式会社奥村組 代表取締役社長</p>	<p>岩城 一郎 家田 仁 西山 宏一 宮田 年耕 山村 明義 森 昌文 真田 純子 奥村太加典</p>
－ 令和2年は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止のため、技術セミナーは開催せず －			
第31回	<p>令和元年11月18日（月） 場所：東京国際フォーラム ホールD7</p> <p>基調テーマ：建設分野におけるAI 基調講演「AI活用による土木建築の変革の現状と展望」</p> <p>パネルディスカッション 「建設分野におけるAI」</p>	<p>大阪大学 大学院工学研究科 環境・エネルギー工学専攻 教授 【コーディネーター】 同上 【パネリスト】 横浜国立大学 先端科学高等研究院 特任教授 首都高速道路株式会社 執行役員 株式会社 日立プラントコンストラクション 事業統括本部研究開発部 CPM</p>	<p>矢吹 信喜 矢吹 信喜 櫻井 彰人 土橋 浩 羽鳥 文雄</p>
第30回	<p>平成30年11月16日（水） 場所：東京国際フォーラム ホールD7</p> <p>基調テーマ：強靱な社会をつくる ～国と企業の危機管理対策とは～</p> <p>基調講演「強く、しなやかな国、日本」を目指して</p> <p>対談 「強靱化へ向けた危機管理の要諦とは」</p>	<p>京都大学大学院 工学研究科 教授 京都大学レジリエンス実践ユニット長 同上 経済産業省 商務情報政策局 情報技術利用促進 (IT イノベーション) 課長</p>	<p>藤井 聡 藤井 聡 中野 剛志</p>

<p>第29回</p>	<p>平成29年11月1日(水) 場所:東京国際フォーラム ホールD7 基調テーマ:都市型大規模火災への備えとは 基調講演「都市型大規模火災の進化と大規模火災のリスク」 兵庫県立大学大学院減災復興政策研究科 室崎 益輝 研究科長・教授 パネルディスカッション 【コーディネーター】 「都市型大規模火災への備えとは」 同上 室崎 益輝 【パネリスト】 早稲田大学創造理工学部 教授 長谷見雄二 東京大学生産技術研究所 准教授 加藤 孝明 消防庁消防研究センター 主任研究官 鈴木 恵子</p>
<p>第28回</p>	<p>平成28年11月21日(月) 場所:東京国際フォーラム ホールD7 基調テーマ:イノベーションが拓くインフラ産業の未来 ～新たな挑戦と成功へのヒント～ 基調講演「イノベーションが拓くインフラ産業の未来」 京都大学大学院工学研究科教授 木村 亮 「イノベーションの実践 -QPMI サイクルを回せ-」 株式会社リバネス代表取締役CEO 丸 幸弘 パネルディスカッション 【コーディネーター】 「イノベーションが拓くインフラ産業の未来」 京都大学大学院工学研究科教授 木村 亮 ～新たな挑戦と成功へのヒント～ 【パネリスト】 株式会社リバネス代表取締役CEO 丸 幸弘 阪神高速道路株式会社 技術部技術推進室 篠原 聖二 株式会社奥村組東日本支社土木技術部 木下 茂樹</p>
<p>第27回</p>	<p>平成27年11月20日(金) 場所:東京国際フォーラム ホールD7 基調テーマ:大規模水災害への備えとは 基調講演「水害と日本人のアイデンティティ」 特定非営利活動法人日本水フォーラム 竹村公太郎 代表理事・事務局長 パネルディスカッション 【コーディネーター】 「大規模水災害への備えとは」 同上 竹村公太郎 【パネリスト】 中央大学理工学部教授 山田 正 一般財団法人水源地環境センター 理事長 森北 佳昭 公益財団法人リバーフロント研究所 理事 土屋 信行</p>
<p>第26回</p>	<p>平成26年12月11日(木) 場所:東京国際フォーラム ホールD7 基調テーマ:インフラ産業の未来を創る ～魅力の発見・創造・発信～ ((一社)計画・交通研究会との共催) 基調講演「デザイン力で公共を変える」 前橋工科大学工学部 教授 韓 亜由美 「対話する社会基盤」 東京大学大学院工学系研究科 教授 羽藤 英二 パネルディスカッション 【コーディネーター】 「インフラ産業の未来を創る」 フリーアナウンサー 青山 佳世 ～魅力の発見・創造・発信～ 【パネリスト】 前橋工科大学工学部 教授 韓 亜由美 東京大学大学院工学系研究科 教授 羽藤 英二 NPO法人「道普請人」 常務理事 福林 良典 株式会社奥村組東日本支社リニューアル技術部 西山 宏一</p>
<p>第25回</p>	<p>平成25年12月2日(月) 場所:東京国際フォーラム ホールD7 基調テーマ:より良い国土を次世代へ引継ぐために ～社会資本の整備・維持管理・更新はどうあるべきか～ 基調講演「社会資本の思想 -国土学を考える-」 一般財団法人国土技術研究センター 大石 久和 国土政策研究所長 パネルディスカッション 【コーディネーター】 「より良い国土を次世代へ引継ぐために」 同上 大石 久和 ～社会資本の整備・維持管理・更新はどうあるべきか～ 【パネリスト】 京都大学経営管理大学院 特定教授 田村 敬一 一般財団法人橋梁調査会 専務理事 西川 和廣 東日本旅客鉄道株式会社鉄道事業本部 設備部企画担当部長 興石 逸樹</p>

第24回	平成24年12月7日(金) 場所:東京国際フォーラム ホールD7 基調テーマ:災害に強い国土づくりとシステムの進化 ～これまでとこれから～ 報告「東日本大震災における奥村組の対応について」 基調講演「災害に強い国土づくりとシステムの進化」 パネルディスカッション 「災害に強い国土づくりとシステムの進化 ～これまでとこれから～」	株式会社奥村組東北支店復興プロジェクト室 東京大学大学院工学系研究科 教授 【コーディネーター】 東京大学大学院新領域創成科学研究科 教授 【パネリスト】 東京大学大学院工学系研究科 教授 京都大学大学院工学研究科 教授 国土交通省大臣官房技術審議官 株式会社三菱総合研究所参与 株式会社奥村組東北支店復興プロジェクト室	福知 克美 家田 仁 本田 利器 家田 仁 木村 亮 深澤 淳志 村上 清明 福知 克美
第23回	平成23年11月2日(水) 場所:東京国際フォーラム ホールD7 基調テーマ:首都直下型地震に立ち向かうために ～最悪のシナリオを想定した備えとは～ 基調講演「首都直下型地震で被災しないために」 パネルディスカッション 「首都直下型地震に立ち向かうために ～最悪のシナリオを想定した備えとは～」	関西大学社会安全学部長・教授 【コーディネーター】 同上 【パネリスト】 東京大学生産技術研究所 教授 明治大学政治経済学研究科 特任教授 東京海上日動リスクコンサルティング 主席研究員	河田 恵昭 河田 恵昭 目黒 公郎 中林 一樹 指田 朝久
第22回	平成22年12月2日(木) 場所:東京国際フォーラム ホールD7 基調テーマ:社会基盤を速く造るために(東京大学グローバルCOEプログラム「都市空間の持続再生学の展開」との共催) 基調講演「契約発注の工夫によるリードタイム短縮の可能性」 「施工改革がもたらす時間・コストの縮減と環境負荷低減」 パネルディスカッション 「社会基盤を速く造るために」	東京大学 生産技術研究所長 東京大学 教授 【コーディネーター】 東京大学 准教授 【パネリスト】 東京大学 生産技術研究所長 東京大学 教授 アジア航測株式会社 株式会社奥村組技術研究所長	野城 智也 前川 宏一 福井 恒明 野城 智也 前川 宏一 武藤 良樹 栗本 雅裕
第21回	平成21年12月2日(水) 場所:東京国際フォーラム ホールD7 基調テーマ:環境リスクの低減に向けて～土壌汚染の現状と対策～ 基調講演「土壌地下水汚染対策の現状と課題」 パネルディスカッション 「環境リスクの低減に向けて～土壌汚染の現状と対策～」	和歌山大学 理事 【コーディネーター】 同上 【パネリスト】 土壌環境センター 国際環境ソリューションズ 日本不動産研究所常勤顧問	平田 健正 平田 健正 北岡 幸 中島 誠 山本 忠
第20回	平成20年12月5日(金) 場所:中央区築地 浜離宮朝日ホール 基調テーマ:首都直下地震～減災コミュニケーションに向けて 基調講演「首都直下地震の震災像と防災上の問題点 ～自助公助による減災を目指して～」 パネルディスカッション 「首都直下地震～減災コミュニケーションに向けて」	関東学院大工学部 社会環境システム学科教授 【コーディネーター】 同上 【パネリスト】 東京大学大学院情報学環総合防災研 情報研究センター 准教授 工学院大学工学部建築学科 教授 都市防災研究所 事務局長	若松加寿江 若松加寿江 大原 美保 久田 嘉章 守 茂昭
第19回	平成19年11月30日(金) 場所:港区港南 コクヨホール 基調テーマ:事業継続計画(BCP)を根付かせるために ～実効性を高める取り組みとは～ 基調講演「事業継続計画(BCP)を根付かせるために」 パネルディスカッション 「事業継続計画(BCP)を根付かせるために ～実効性を高める取り組みとは～」	京都大学教授 【コーディネーター】 同上 【パネリスト】 株式会社日立製作所上席コンサルタント 協立化学産業株式会社取締役生産統括 株式会社奥村組BCP専門チームリーダー	丸谷 浩明 丸谷 浩明 梶浦 敏範 金田 秀文 鶴谷 雅之

－平成18年は、創立百周年記念講演会開催のため、技術セミナーは開催せず－

第18回	平成17年11月8日(火) 場所:墨田区横網 KFCビルホール 基調テーマ:災害への抵抗力を高める防災・減災工学 ～自然災害から社会資本を守る～ 基調講演「環境学としての構造安全論」 パネルディスカッション 「災害への抵抗力を高める防災・減災工学」	東京大学 新領域創成科学研究科 教授 【コーディネーター】 同上 【パネリスト】 東京大学地震研究所 助教授 福岡大学工学部建築学科 教授 ABS Consulting シニア・テクニカル・マネージャー	神田 順 神田 順 工藤 一嘉 高山 峯夫 川合 廣樹
第17回	平成16年10月21日(木) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:巨大地震の震源像、地震動、予想される災害 ～やや長周期地震動の脅威と対応～ 基調講演「巨大地震の震源像、地震動、予想される災害」 パネルディスカッション 「巨大地震の震源像、地震動、予想される災害」	京都大学 副学長 【コーディネーター】 同上 【パネリスト】 京都大学 原子炉実験所 助教授 消防研究所基盤研究 部長 京都大学大学院工学研究科 助教授 株式会社奥村組建築設計部	入倉孝次郎 入倉孝次郎 釜江 克宏 座間 信作 清野 純史 舟山 勇司
第16回	平成15年11月4日(火) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:世紀を超えるコンクリート構造物への挑戦 基調講演「世紀を超えるコンクリート構造物への挑戦」 パネルディスカッション 「世紀を超えるコンクリート構造物への挑戦」	京都大学大学院工学研究科 教授 【コーディネーター】 東洋大学工学部環境建設学科 【パネリスト】 鹿児島大学工学部海洋土木工学科 助教授 東日本旅客鉄道株式会社 宇部生コンクリート株式会社 株式会社奥村組技術研究所	宮川 豊章 福手 勤 武若 耕司 津吉 毅 吉兼 亨 東 邦和
第15回	平成14年12月5日(木) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:都市防災と危機管理 基調講演「都市防災と危機管理」 パネルディスカッション 「都市防災と危機管理」	京都大学防災研究所 巨大災害研究センター長・教授 【コーディネーター】 同上 【パネリスト】 NHK解説委員 東京都立大学大学院都市科学研究科 教授 慶應義塾大学商学部助教授	河田 恵昭 河田 恵昭 藤吉洋一郎 中林 一樹 吉川 肇子
第14回	平成13年11月8日(木) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:都市再生 基調講演「今、何故、何が都市再生なのか」 パネルディスカッション 「都市再生」	計量計画研究所理事長 東京工業大学 名誉教授 【コーディネーター】 同上 【パネリスト】 日本開発構想研究所研究 本部長 オリエンタルコンサルタンツ顧問 日本プロジェクト産業協議会	黒川 洸 黒川 洸 阿部 和彦 秋口 守國 成田 高一
第13回	平成12年11月10日(金) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:ITと建設 基調講演「ネットワーク時代のビジネスモデル」 パネルディスカッション 「ITと建設」	慶應義塾大学 教授 【コーディネーター】 同上 【パネリスト】 国際大学GLOCOM教授 千葉工業大学工業デザイン学科 助教授 富士通株式会社物流ソリューション部 部長	國領 二郎 國領 二郎 宮尾 尊弘 寺井 達夫 仲村 光文

第12回	平成11年9月9日(木) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:都市と環境 基調講演「これからの環境アセスメント」 パネルディスカッション 「環境・市民と都市の社会基盤整備」	東京工業大学大学院 教授 【コーディネーター】 東京大学大学院 教授 【パネリスト】 東京工業大学大学院 教授 運輸政策研究機構調査役 ランドブレイン株式会社都市計画部長補佐 応用地株式会社理事	原科 幸彦 家田 仁 原科 幸彦 加藤 浩徳 紙田 和代 高木 泰
第11回	平成10年9月8日(火) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:都市と環境 基調講演「地球環境の将来見通し」 パネルディスカッション 「地球環境負荷削減:都市と生活の改造は可能か? 誰が実施するのか?」	京都大学大学院 教授 【コーディネーター】 名古屋大学大学院 教授 【パネリスト】 弁護士・気候ネットワーク代表 株式会社電力中央研究所上席研究員 株式会社日建設計土木事務所設計室長	松岡 譲 林 良嗣 浅岡 美恵 丸山 康樹 杉山 郁夫
第10回	平成9年9月2日(火) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:都市と地震防災 基調講演「防災に関する緊急的課題とその解決の方向」 パネルディスカッション 「地震防災の将来像」	名古屋大学大学院 教授 【コーディネーター】 埼玉大学 教授 【パネリスト】 株式会社システムアンドデータリサーチ社長 前橋工科大学 教授 東京大学大学院 教授	松尾 稔 渡邊 啓行 中村 豊 那須 誠 小谷 俊介
第9回	平成8年9月10日(火) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:設定せず 講演 都市トンネル技術の動向 近代都市建設にみる先人たちの知恵	東京都立大学 名誉教授 作家	山本 稔 田村 喜子
第8回	平成7年11月30日(木) 場所:全共連ビル 基調テーマ:設定せず(久保慶三郎先生追悼講演会として開催) オープニングスピーチ 講演 直下型地震の危険性と予知 砂地盤の液状化現象とその対策 建物の耐震性と地震対策 世界と日本の地震災害 地震工学への1、2の宿題	東京大学 教授 東京大学 教授 東京工大 名誉教授 東京大学 教授 京都大学 教授 元東京大学 教授	片山 恒雄 阿部 勝征 吉見 吉昭 岡田 恒男 土岐 憲三 金井 清
第7回	平成6年9月13日(火) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:災害に強い都市づくり 基調講演「都市の変貌と防災-多様化する都市型災害への対応」 パネルディスカッション 「都市災害と被害軽減」	京都大学 教授 【コーディネーター】 東京大学 名誉教授 【パネリスト】 東京工業大学 教授 東京大学 助教授 京都大学 助教授	亀田 弘行 久保慶三郎 大町 達夫 山崎 文雄 林 春男

第6回	平成5年9月14日(火) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:21世紀の豊かな都市環境の創造に向けて 基調講演「21世紀の豊かな都市環境づくりへの課題」 パネルディスカッション 「都市環境と交通・運輸インフラストラクチャー整備」	日本大学 教授 【コーディネーター】 東京大学 名誉教授 【パネリスト】 名古屋大学 教授 立命館大学 教授 先端建設技術センター常務理事	新谷 洋二 久保慶三郎 林 良嗣 塚口 博司 佐々木 康
第5回	平成4年8月20日(木) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:社会基盤整備と地下利用 基調講演「社会資本の歴史と将来展望」 パネルディスカッション 「都市地下空間とインフラストラクチャー」	東京大学 教授 【コーディネーター】 東京大学 名誉教授 【パネリスト】 立命館大学 教授 東京工業大学 教授 株式会社奥村組東京支社	中村 英夫 久保慶三郎 春名 攻 木村 孟 畠山 哲雄
第4回	平成3年9月10日(火) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:ライフラインと地震対策 基調講演「ライフラインと地震対策」 パネルディスカッション 「ライフライン・地盤・都市防災」	東京大学 教授 【コーディネーター】 東京大学 名誉教授 【パネリスト】 京都大学 教授 東海大学 教授 都市防災研究所	片山 恒雄 久保慶三郎 亀田 弘行 浜田 政則 小川雄二郎
第3回	平成2年8月29日(水) 場所:中央大学駿河台記念館 基調テーマ:最新物体挙動解析法を中心に 基調講演:「粒状体の運動」 パネルディスカッション 「地震防災の最近のトピックスと将来への提言」	東京大学 教授 【コーディネーター】 東京大学 名誉教授 【パネリスト】 日本大学 教授 京都大学 教授 埼玉大学 教授 株式会社奥村組筑波研究所	伯野 元彦 久保慶三郎 能町 純雄 土岐 憲三 渡辺 啓行 中江新太郎
第2回	平成元年8月23日(水) 場所:茗溪会館 基調テーマ:Flow Slide と土木用新材料 基調講演「LIQUEFACTIN - INDECED FLOW SLIDE OF EMBANKMENTS AND RESIDUAL STRENGTH OF SILTY SAND」	東京大学 教授	石原 研而
第1回	昭和63年8月30日(火) 場所:麴町会館 基調テーマ:設定せず 基調講演「第9回世界地震工学会議をふりかえって」 「ダムおよび斜面の耐震設計」	東京大学 名誉教授 埼玉大学 教授	久保慶三郎 渡辺 啓行



「第35回技術セミナー」お問い合わせ先：

株式会社 奥村組 技術セミナー事務局

〒100-7022 東京都千代田区丸の内 2-7-2JP タワー 22階 クロスイノベーションセンター

Mail : tech-seminar@okumuragumi.jp